



**RELAZIONE SULLA GESTIONE
AL BILANCIO DELL'ESERCIZIO 2018**

RELAZIONE SULLA GESTIONE anno 2018

Signori soci,

il bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31.12.2018 che sottoponiamo alla Vostra approvazione, rileva un utile di euro 8.330.

A tale risultato si è pervenuti imputando un ammontare di imposte pari a euro 39.381 al risultato prima delle imposte pari a euro 47.711.

Il risultato ante imposte, a sua volta, è stato determinato allocando euro 615.583 ai fondi di ammortamento ed euro 21.706 ai fondi rischi ed oneri/svalutazione crediti.

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

L'analisi della situazione della società, del suo andamento e del suo risultato di gestione è analizzata nei paragrafi che seguono, specificamente dedicati allo scenario di mercato e ai prodotti e servizi offerti, agli investimenti e ai principali indicatori dell'andamento economico e dell'evoluzione della situazione patrimoniale e finanziaria.

Andamento della gestione nei settori in cui opera la Società

La vostra società opera nel settore della gestione di Farmacie e per quanto riguarda l'esercizio 2018 si possono sinteticamente presentare i seguenti dati in relazione all'andamento:

Anno	Ricavi specifici	Reddito operativo (rogc)	Risultato ante imposte	Risultato d'esercizio
2018	13.502.255	220.853	47.711	8.330
2017	13.852.399	254.170	112.906	31.316
2016	13.988.715	352.313	120.334	34.461

Valutazioni generali

Prima di passare ad esaminare l'andamento economico dell'esercizio 2018 con gli elementi più rilevanti nella gestione, riteniamo opportuno fare alcuni accenni circa gli eventi più importanti dal punto di vista societario, che si sono verificati nel corso dell'esercizio appena concluso.

Nel corso del 2018 è continuata l'azione di controllo della Regione Toscana sui medici di medicina generale e ciò, insieme all'incremento della quota di vendita dei farmaci generici, sta contribuendo alla riduzione progressiva e costante della spesa sanitaria a livello regionale: la spesa pro-capite e per ricetta della regione toscana è tra le più basse a livello nazionale.

Parallelamente sta continuando la crisi economica che penalizza fortemente le famiglie; a livello nazionale si rileva una perdita di accessi in farmacia del 2% (mentre in Farmapiana è del 5%) e ormai tutte le farmacie stanno concentrando la propria attenzione su fidelizzazione e customerizzazione dei clienti per aumentare lo scontrino medio e la complementarietà.

Comunque a livello nazionale il fatturato del canale farmacia in complesso è cresciuto del 2%.

In Farmapiana nel corso del 2018 i ricavi commerciali sono passati da euro 13.852.399 a 13.502.255 con una riduzione di circa il 2,8%.

La nuova organizzazione adottata ormai dalla fine del 2013 ha consentito di affrontare il mercato in modo ottimale, utilizzando la leva degli acquisti e del marketing in modo centralizzato per accrescere la marginalità; infatti i cambiamenti effettuati a livello organizzativo stanno portando una ottimizzazione della gestione, degli scaduti e dei resi e soprattutto ad un aumento della marginalità commerciale (ormai a dei livelli ottimali):

marginie commerciale	ANNO 2018	ANNO 2017	ANNO 2016	ANNO 2015
	39,00	38,62	38,43	34,53

Tale aumento di marginalità ha consentito di supplire alla perdita ormai costante di fatturato.

Andamento dei ricavi nell'anno ed in prospettiva

Analizzando la composizione dei ricavi si rileva che sono costituiti quasi interamente da vendite al dettaglio; a loro volta le vendite al dettaglio sono costituite per circa il 52% da libera vendita, per circa il 35% da vendite con prescrizione medica SSN e da circa il 13% da vendite con prescrizione medica bianca (dello specialista).

Il dato relativo alla diminuzione degli accessi (-5%) in una azienda fortemente fidelizzata dimostra una scarsa propensione al consiglio ed alla consulenza al paziente da parte del farmacista. Infatti l'Area Manager sta sviluppando un progetto di specializzazione del farmacista con la definizione di un modello di servizio del farmacista Farmapiana; tale percorso mira in particolare a migliorare le capacità di consiglio e consulenza del farmacista per aumentare lo scontrino medio e la complementarietà.

Servizi aziendali

La società continua nella sua politica orientata a creare farmacie quali centri di servizi al cittadino, con una gamma e una qualità dei servizi molto elevata nei 5 comuni di Signa, Lastra a Signa, Campi Bisenzio, Borgo San Lorenzo e Calenzano e in particolare:

FARMACIA SAN DONNINO effettua l'autotest del sangue per glicemia, colesterolo e protrombina, effettua le prenotazioni di esami ed analisi tramite CUP;

FARMACIA DI CAPALLE effettua le prenotazioni di esami ed analisi tramite CUP;

FARMACIA CENTRALE aperta ad orario continuato dal lunedì al sabato, effettua il noleggio dell'Holter pressorio per 24 ore, effettua le prenotazioni di esami ed analisi tramite CUP;

FARMACIA DEI GIGLI aperta ad orario continuato dalle 9 alle 20 dal lunedì alla domenica, effettua le prenotazioni di esami ed analisi tramite CUP;

FARMACIA SETTIMELLO effettua prenotazioni di esami ed analisi tramite CUP, effettua l'autotest del sangue per glicemia, colesterolo e effettua il noleggio dell'Holter pressorio per 24 ore, effettua le prenotazioni di esami ed analisi tramite CUP;

FARMACIA DI LASTRA aperta ad orario continuato dalle 9 alle 20.30 dal lunedì al sabato, effettua prenotazioni di esami ed analisi tramite CUP, effettua l'autotest del sangue per glicemia, colesterolo.

FARMACIA DELL'INDICATORE effettua le prenotazioni di esami ed analisi tramite CUP;

FARMACIA DI SIGNA aperta ad orario continuato dalle 9 alle 20 dal lunedì al sabato, effettua prenotazioni di esami ed analisi tramite CUP e effettua il noleggio dell'Holter pressorio per 24 ore;

FARMACIA DI BORGO SAN LORENZO aperta ad orario continuato dalle 9 alle 14 e dalle 15 alle 20 dal lunedì al sabato, effettua prenotazioni di esami ed analisi tramite CUP.

I nostri studi medici ospitano 28 tra medici di medicina generale e specialisti, per un totale di circa 11.700 pazienti e circa 29.200 accessi all'anno.

Informazioni relative alle relazioni con il personale

Alla fine dell'esercizio il personale della società conta l'organico seguente:

QUALIFICA						
Dirigenti	capi servizio	Direttori Farmacia	Farmac. collaboratori	commessi/addetti	impiegati/cust.amb.	Totale
1	2	9	28	16	7	63

Informazioni relative alle relazioni con l'ambiente

In ossequio a quanto disposto dall'art. 2428, comma 2, c.c., Vi precisiamo quanto segue:

La società svolge la propria attività nel pieno rispetto delle disposizioni in materia di tutela dell'ambiente e di igiene sul posto di lavoro.

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'Art. 2428, comma 2, n. 1 del C.C. si forniscono le seguenti informazioni:

La società nel corso dell'esercizio non ha svolto attività di ricerca e sviluppo.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti sottoposte al controllo di quest'ultime ed azioni proprie

La società non ha imprese controllate o collegate e di conseguenza la società non si trova nella condizione di dover redigere il bilancio consolidato.

Non ha azioni proprie.

Farmapiana è una partecipata dei Comuni Campi Bisenzio, di Calenzano, Signa e Borgo San Lorenzo. I rapporti con i soci sono esclusivamente legati ai canoni di concessione per lo sfruttamento delle licenze.

Commento ed analisi degli indicatori di risultato

Nei paragrafi che seguono vengono separatamente analizzati l'andamento economico, patrimoniale e finanziario con l'utilizzo di specifici indicatori di risultato.

Gli indicatori di risultato economici e finanziari sono ricavati direttamente dai dati di bilancio, previa sua riclassificazione.

Infatti, al fine di meglio comprendere l'andamento gestionale, si fornisce di seguito una riclassificazione del Conto economico e dello Stato patrimoniale per l'esercizio in chiusura e per quello precedente.

I metodi di riclassificazione sono molteplici.

Quelli ritenuti più utili per l'analisi della situazione complessiva della società sono per lo stato patrimoniale la riclassificazione finanziaria e per il conto economico la riclassificazione a margine di contribuzione oppure a costo del venduto.

Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in migliaia di euro):

CONTO ECONOMICO A MARGINE DI CONTRIBUZIONE	31/12/2018	31/12/2017	Differenza
RICAVI LORDI VENDITA	13.502	13.842	-339
RICAVI NETTI VENDITA [a]	13.502	13.852	-350
RECUPORI SPESE	35	41	-6
P.E. TOTALE PRODOTTO ESERC. [b]	13.537	13.893	-356
CONSUMI MATERIE PRIME [c]	8.200	8.549	-350
ALTRI COSTI VARIABILI [d]	1.844	1.813	31
C.V. TOTALE COSTI OP. VAR. [e=c+d]	10.044	10.363	-319
M.C. MARGINE CONTRIB. [f=b-e]	3.494	3.531	-37
C.F. COSTI OP. FISSI [h]	3.273	3.276	-4
ROGC REDDITO OP. GES. CARATT. [i=f-h]	221	254	-33
SALDO GESTIONE ACCESSORIA [j]	-57	-43	-14
PROVENTI FINANZIARI [l]	2	0	2
ROGA REDDITO OP. GLOBALE AZ. [m=i+j+l]	166	211	-46
ONERI FINANZIARI [n]	111	105	6
R.O. REDDITO ORDINARIO [o=m-n]	55	106	-51
ONERI STRAORDINARI [p]	51	43	8
PROVENTI STRAORD. [q]	44	50	-6
SALDO GEST. STRAORD. [r=q-p]	-7	7	-14
R.A.I. REDDITO ANTE-IMPOSTE [s=o+r]	48	113	-65
Imposte sul reddito [t]	39	82	-42
R.N. REDDITO NETTO [u=s-t]	8	31	-23

CONTO ECONOMICO	31/12/2018	31/12/2017	Differenza
VALORE DELLA PRODUZIONE	13.588	13.962	-374
Costi per materie prime	8.029	8.700	-671
Costi per servizi	1.245	1.253	-8
Costi godimento beni di terzi	429	433	-4
Costi per il personale	2.866	2.756	110
Ammortamenti e svalutazioni	617	641	-24
Altri costi	312	23	289
COSTI DELLA PRODUZIONE	13.499	13.807	-308
DIFF. VALORE E COSTI DI PROD.	88	155	-66
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-41	-42	1
RETT. DI ATT. E PASS. FINANZ.	0	0	0
RISULTATO ANTE IMPOSTE	48	113	-65
Imposte	39	82	-42
Utile (perdita) dell'esercizio	8	31	-23

L'analisi economico - reddituale prosegue con la verifica dei costi dell'attività caratteristica in valore assoluto; occorrerà quindi scorrere il conto economico riclassificato, per la parte fino al reddito operativo, onde verificare eventuali scostamenti di rilievo.

L'esame dei costi operativi può essere condotta attraverso le diverse aggregazioni proposte nel conto economico riclassificato.

Per quanto riguarda i costi presenti nel conto economico si può rilevare che confrontando la differenza tra valore della produzione e costi della produzione il risultato per il 2018 nonostante che il valore della produzione sia diminuito di euro 374.000 pari al 2,68%, il risultato ante imposte si attesta a una riduzione di circa euro 65.000, attenuando tale dato a favore della marginalità complessiva.

Nel 2018 il costo dei prodotti venduti ha inciso per il **59,31%** sulle vendite (**62,31%** nell'esercizio precedente); i costi per servizi hanno inciso sulle vendite per **9,19%**, (**8,98%** nell'esercizio precedente); i costi per godimento beni di terzi hanno inciso sulle vendite per **3,17%**, (**3,10%** nell'esercizio precedente); servizi interni, distinti tra ammortamenti, costo del lavoro e altri oneri hanno un'incidenza del **28,04%**, (**24,49%** nell'esercizio precedente).

Fra gli aggregati reddituali parziali del conto economico per aziende commerciali, il più importante ai fini gestionali, è il **marginale commerciale lordo**.

Il margine si ottiene come differenza tra i ricavi di vendita ed il costo dei prodotti venduti; esprime il valore complessivo disponibile per l'azienda per coprire tutti i costi per impostare e svolgere l'attività commerciale.

Nel periodo in esame il valore del margine commerciale è di **39,00%** sulle vendite, contro un **38,62%** del periodo precedente, evidenziando una sostanziale confermata marginalità ben oltre gli standard attuali di mercato.

Tale livello elevato di marginalità è stato conseguito grazie all'adozione e perfezionamento del nuovo modello organizzativo, orientato ad una forte centralizzazione degli acquisti e delle strategie marketing, tutte mirate all'ottimizzazione del mix di prodotti e del consiglio al cliente.

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della Società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente.

Gli aggregati rilevanti, ottenuti rielaborando i dati tratti dai bilanci degli esercizi 2018. e 2017. con il criterio finanziario, riscritti in chiave sintetica, sono così esprimibili in migliaia di euro:

STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO	31/12/2018	31/12/2017	Differenza
LIQUIDITA' IMMEDIATE	759	487	272
LIQUIDITA' DIFFERITE	549	707	-158
MAGAZZINO RIMANENZE	3.036	3.214	-177
ATTIVO CORRENTE (C)	4.293	4.348	-55
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	3.455	3.495	-40
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	5.702	5.953	-251
ATTIVO FISSO	9.158	9.459	-301
ATTIVITA' - IMPIEGHI (K)	13.503	13.837	-335
PASSIVO CORRENTE (P)	3.823	3.818	5

PASSIVO CONSOLIDATO	1.320	1.668	-348
CAPITALE NETTO (N)	8.360	8.352	8
PASSIVO E NETTO - FONTI	13.503	13.837	-335

STATO PATRIMONIALE	31/12/2018	31/12/2017	Differenza
STATO PATRIMONIALE - ATTIVO			
CREDITI VERSO SOCI P/VERS.	0	0	0
<i>IMMOBILIZZAZIONI</i>			
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	5.702	5.953	-251
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	3.455	3.495	-40
IMMOBILIZZAZIONI FINANZ.	0	0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	9.158	9.449	-291
<i>ATTIVO CIRCOLANTE</i>			
RIMANENZE	3.036	3.214	-177
CREDITI (Att. circ.)	471	610	-139
DISPONIBILITA' LIQUIDE	759	487	272
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	4.267	4.311	-45
RATEI E RISCONTI ATTIVI	78	77	1
TOTALE S.P. ATTIVO	13.502	13.837	-335
STATO PATRIMONIALE - PASSIVO			
PATRIMONIO NETTO	8.360	8.352	8
FONDI PER RISCHI E ONERI	94	88	6
TFR	854	823	31
DEBITI	4.171	4.570	-399
RATEI E RISCONTI PASSIVI	24	4	19
TOTALE S. P. PASSIVO	13.502	13.837	-335

Principali dati finanziari:

	31.12.18	31.12.17	variazione
depositi bancari	636.378	368.431	267.947
denaro e valori in cassa	123.079	118.938	4.141
Crediti per liquidità	759.457	487.369	272.088
attività finanziarie ed azioni proprie	0	0	0
attività finanz. che non cost. immobilizzazioni	0	0	0
Crediti Finanziari breve termine	0	0	0
debiti v/banche (entro 12 mesi)	786.706	1.163.823	-377.117
Altri debiti v/banche (entro 12 mesi)	367	1.255	-888
Debiti finanziari a breve termine	787.073	1.165.078	-378.005

POSIZIONE FINANZIARIA A BREVE TERMINE	-600.616	-677.709	77.093
debiti v/banche (oltre 12 mesi)	333.333	600.000	-266.667
crediti finanziari (cauzioni)	45.616	40.357	5.259
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	-888.333	-1.237.352	349.019

Con la chiusura dell'esercizio 2018 si rileva una progressiva e costante riduzione delle passività di esercizio con una riduzione dei debiti complessivi del 8,73%. Sul breve termine si evidenzia una crescita dei debiti v/fornitori (+10,03 rispetto all'esercizio precedente, pari a euro 187.527, oltre a euro 161.492 di debiti v/factor) ma una importante riduzione nei confronti degli istituti di credito a breve termine (- 32,47% pari a euro 378.372) e una riduzione del 44,44% per i debiti v/banche oltre esercizio successivo pari a euro 266.667 a fronte di una importante crescita di disponibilità liquide (55,82% pari a euro 272.088) e una diminuzione di crediti v/clienti (-33,83% pari a euro 171.892) che si è reso possibile anche a seguito della miglior riorganizzazione finanziaria e alla diluizione del debito con i finanziamenti con scadenze 30.06.2020 e 30.06.2022 che permette di gestire in miglior modo la liquidità, l'ottenimento di migliori prezzi e il risparmio in termini di oneri finanziari.

Quindi l'esercizio chiuso ha portato avanti il lavoro intrapreso dal management per migliorare la situazione finanziaria e approfondendo i seguenti punti:

- 1- riduzione dell'indebitamento presso i fornitori che ha causato negli anni precedenti ingenti costi per interessi di mora o di dilazione nei confronti di tali aziende;
- 2- controllo più mirato e costante con un accurato controllo della gestione finanziaria che a portato a un abbattimento degli oneri finanziari sul breve termine più onerosi e incidenti sulla marginalità;
- 3- mantenimento di posizione debitorie a lungo termine con le banche con interessi finanziari molto contenuti e con il fine di finanziare le attività sociali in modo più equilibrato e meno costoso;
- 4- contenimento delle scorte aziendali sulle farmacie con una drastica riduzione degli scaduti e degli invendibili e quindi ottimizzazione della politica degli acquisti.

Investimenti

La società nel corso dell'esercizio ha effettuato nuovi investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriale per Euro 330.565 riepilogando le singole categorie al netto degli ammortamenti eseguiti:

IMM. MATERIALI	2017	Acquisizioni/cessioni	Amm.ti/storni	2018
terreni	2.409.815	0	0	2.409.815
impianti e macchinario	337.658	28.963	-124.694	241.927
att.ind.li e commerciali	167.587	37.177	-51.392	153.372
altri beni	493.780	-40.094	-105.953	347.733

imm. in corso e acconti	86.609	216.033	0	302.642
TOT. IMM. MATERIALI	3.495.449	242.079	-282.039	3.455.489

IMM. IMMATERIALI	2.017	Acquisizioni	Amm/storni	2.018
dir.brev.e op.ingegno	26.164	2.640	-10.949	17.855
concessioni, licenze	5.551.768	0	-183.304	5.368.464
altri oneri pluriennali	375.419	20.724	-80.018	316.125
TOT. IMM. IMMATERIALI	5.953.351	23.364	-274.271	5.702.444

TOTALE GENERALE	9.448.800	265.443	-556.310	9.157.933
------------------------	------------------	----------------	-----------------	------------------

Esame degli indici e dei margini significativi

Ai sensi dell'art. 2428, comma 1-bis, c.c. gli indicatori di risultato, considerata la tipologia di società partecipata e la redazione sul governo societario ai sensi dell'art. 6, comma 4, T.U. Società Partecipate, D.lgs. 175/2016, vengono riportati in tale succitata relazione a corredo della presente e del bilancio.

Sedi secondarie

La Società non si avvale di sedi secondarie ma le unità locali ove viene svolta l'attività sono:

Sede Legale e Amministrativa	Via Bruno Buozzi 24	Campi Bisenzio
Farmacia Comunale N. 1 S. Donnino	Via Pistoiese 130/H	Campi Bisenzio
Farmacia Comunale N. 2 Capalle	Via Confini 13	Campi Bisenzio
Farmacia Comunale N. 3 Centrale	Via Sanzio, 26	Campi Bisenzio
Farmacia Comunale N. 4 "I Gigli"	Via S. Quirico 165 (loc.Capalle)	Campi Bisenzio
Farmacia Comunale N. 7 L'Indicatore	Via S. Martino 208	Campi Bisenzio
Farmacia Comunale N. 5 Settimello	Via Cioni, 26	Calenzano-Settimello
Farmacia Comunale N. 6 Lastra a Signa	Via S. Maria a Castagnolo, 7	Lastra a Signa
Farmacia Comunale N. 8 Signa	Via Macelli	Signa
Farmacia Comunale N. 9 Borgo S. Lorenzo	P.zza M. L. King 5	Borgo S. Lorenzo
Magazzino	Via Palestro 1	Campi Bisenzio
Studio medico Signa	Via Macelli	Signa
Studio medico Campi Centrale	Via Botticelli, 60	Campi Bisenzio
Studio medico Calenzano	Via A. da Settimello n. 110	Calenzano-Settimello

Evoluzione prevedibile della gestione

Se noi esaminiamo i dati 2018, rileviamo che anche nel corso del presente esercizio si è prodotta una diminuzione del fatturato al dettaglio di circa il 2,5%.

Mentre continua la diminuzione della media ricetta ormai sotto agli 11 € e con una sostanziale tenuta del numero delle ricette; si rileva inoltre una diminuzione anche delle vendite in contanti con una crisi economica ormai arrivata anche in farmacia.

La direzione ha adottato ormai da alcuni anni un'organizzazione che mira a molteplici obiettivi:

- 1) centralizzare gli acquisti della farmacia per aumentare ulteriormente la marginalità commerciale;
- 2) centralizzare e intensificare le strategie marketing (con la presenza in azienda di un'area manager) per ridurre gli sprechi ed ottimizzare le vendite di impulso e di consiglio;
- 3) definizione di un modello di servizio del farmacista Farmapiana che personalizza il servizio al cliente con la presa in carico dei problemi di salute dello stesso;
- 4) potenziamento della fidelizzazione e incremento della specializzazione della farmacia.

Fatti di rilievo accaduti dopo la chiusura dell'esercizio

Continua l'impegno aziendale per realizzare la nuova sede e casa della salute di Farmapiana; infatti sono state ormai completate tutte le fasi formali e burocratiche con ASL e comune di Campi Bisenzio, ed è stato firmato il protocollo d'intesa con ASL.

Si evidenzia che tale realizzazione ospiterà la sede della farmacia centrale di Campi Bisenzio, gli studi medici ove operano i medici di base della "Associazione medica Botticelli", e la sede della ASL con tutte le attività di specialistica e la diagnostica di base.

Sicuramente la realizzazione della casa della salute, con un aumento dei servizi sanitari offerti ai cittadini, rappresenta un polo sanitario importantissimo per il comune di Campi Bisenzio (e sicuramente porterà ad un aumento dei flussi di pazienti e dei ricavi della farmacia centrale).

Investimenti programmati ed in corso

E' in corso di realizzazione solo l'investimento per trasferire e realizzare la nuova farmacia di San Donnino all'interno del poliambulatorio della fratellanza di San Donnino.

Conclusioni

CANONI DI CONCESSIONE

Si ritiene opportuno evidenziare che il canone di concessione introdotto nel 2012 con l'ingresso in società dei comuni di Signa e Borgo S. Lorenzo, è stato determinato con delibera consiliare dei soci con un valore fisso; pertanto anche in questo anno il canone è stato il seguente:

	CANONI
CAMPI BISENZIO	208.141
CALENZANO	24.596
BORGO SAN LORENZO	48.477
SIGNA	38.785
totale	319.999

Il canone 2018 così come riportato in tabella, è stato approvato dall'assemblea.

In conclusione si evidenzia che i mutamenti organizzativi introdotti negli ultimi 3 anni centralizzando fortemente acquisti, marketing e politiche di servizio investendo in una politica delle risorse umane

e in qualità dei servizi, stanno consentendo alla società di mantenere una situazione positiva nonostante la perdita di fatturato commerciale costante negli ultimi 3 anni.

La società anche nel 2018 ha posto come unico obiettivo la creazione di una "farmacia empatica" dove il farmacista lavora esclusivamente per soddisfare i bisogni del cliente e consigliarlo efficacemente, mentre tutte le attività di strategia acquisti, marketing e customer sono gestite dalla direzione e dal centro smistamento e controllo del magazzino.

In tale prospettiva la direzione ha continuato ad investire anche nel 2018 sulle risorse umane applicando una strategia di leadership mirata a potenziare il ruolo del direttore/imprenditore in collaborazione e sinergia con la direzione generale e l'area manager.

Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

La società non possiede azioni proprie, né azioni o quote di società controllanti. La società non ha acquistato o ceduto, nel corso dell'esercizio, azioni proprie né azioni o quote di società controllanti.

Informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del codice civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, n. 6-bis), c.c. si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria.

Più precisamente, gli obiettivi della direzione aziendale, le politiche e i criteri utilizzati per misurare, monitorare e controllare i rischi finanziari sono i seguenti:

Rischio di credito

L'impresa opera solo con il pubblico e con clienti fidelizzati e, pertanto, non sono richieste particolari garanzie sui correlati crediti. Per la clientela che richiede dilazioni nei pagamenti, è comunque prassi procedere alla verifica della relativa classe di merito creditizio. Il valore dei crediti viene monitorato costantemente nel corso dell'esercizio in modo tale che l'ammontare esprima sempre il valore di presumibile realizzo.

Rischio di liquidità

L'impresa non presenta passività finanziarie se non quelle di circolante.

Destinazione dell'utile di esercizio

Quanto all'utile di esercizio rilevato in chiusura dell'anno 2018 pari a euro 8.329,91 si ritiene opportuno proporre di destinare il 5% pari a euro 416,50 a riserva legale, come previsto da Statuto e i restanti euro 7.913,41 a riserva straordinaria.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

*L'amministratore unico
Dott. Francesco Lotti*