



**RELAZIONE SULLA GESTIONE  
AL BILANCIO DELL'ESERCIZIO 2019**

## **RELAZIONE SULLA GESTIONE anno 2019**

Signori soci,

premessa la situazione di difficoltà con cui, a causa dell'emergenza epidemiologica in atto, la società, il consiglio di amministrazione, gli addetti e collaboratori hanno operato, il bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31.12.2019 che sottoponiamo alla Vostra approvazione, rileva una perdita di euro 212.501,83.

A tale risultato si è pervenuti imputando un ammontare di imposte pari a euro 17.491 al risultato prima delle imposte pari a euro -195.011.

Il risultato ante imposte, a sua volta, è stato determinato allocando euro 585.141 ai fondi di ammortamento ed euro 1.933 ai fondi rischi ed oneri/svalutazione crediti.

Nel corso dell'anno, la società ha continuato a svolgere l'attività principale nel settore della gestione delle farmacie comunali di Campi Bisenzio (San Donnino, Capalle, Centrale, I Gigli, Indicatore), Calenzano (Settimello), Borgo San Lorenzo, Signa e Lastra a Signa, della Gestione degli studi medici di Campi Centrale e Settimello, la distribuzione dei farmaci a Residenze Sanitarie Assistite, la promozione, la partecipazione e la collaborazione ai programmi di medicina preventiva, di informazione ed educazione sanitaria, di ricerca e di aggiornamento professionale nonché la partecipazione ad iniziative in ambito sanitario e sociale.

Al riguardo si precisa che nel corso del 2019 ha altresì potenziato l'attività con l'inaugurazione della nuova Farmacia di San Donnino su locali di proprietà, rafforzando ulteriormente i risultati.

### **Condizioni operative e sviluppo dell'attività**

L'analisi della situazione della società, del suo andamento e del suo risultato di gestione è analizzata nei paragrafi che seguono, specificamente dedicati allo scenario di mercato e ai prodotti e servizi offerti, agli investimenti e ai principali indicatori dell'andamento economico e dell'evoluzione della situazione patrimoniale e finanziaria.

### **Andamento della gestione nei settori in cui opera la Società**

La vostra società opera nel settore della gestione di Farmacie e per quanto riguarda l'esercizio 2019 si possono sinteticamente presentare i seguenti dati in relazione all'andamento:

| <b>Anno</b> | <b>Ricavi</b> | <b>Reddito operativo (rogc)</b> | <b>Risultato ante imposte</b> | <b>Risultato d'esercizio</b> |
|-------------|---------------|---------------------------------|-------------------------------|------------------------------|
| 2019        | 13.696.784    | 75.901                          | -195.011                      | -212.502                     |
| 2018        | 13.502.255    | 220.853                         | 47.711                        | 8.330                        |
| 2017        | 13.852.399    | 254.170                         | 112.906                       | 31.316                       |

### **Valutazioni generali**

Prima di passare ad esaminare l'andamento economico dell'esercizio 2019 con gli elementi più rilevanti nella gestione, riteniamo opportuno fare alcuni accenni circa gli eventi più importanti dal punto di vista societario, che si sono verificati nel corso dell'esercizio appena concluso.

Premesso che dopo la chiusura dell'esercizio sociale, è intervenuta la crisi sanitaria e successivamente economica riconducibile al virus Covid-19 che ha imposto misure normative di emergenza con la chiusura di molte attività, precisiamo che la situazione aziendale, per quanto complessa da un punto di vista di mercato, non pone problematiche di continuità aziendale.

Infatti per la tipologia, tutti i nostri punti vendita sono rimasti aperti, anche se quelli posizionati all'interno dei centri commerciali hanno risentito considerevolmente il calo degli accessi, dovuto alla chiusura delle gallerie commerciali. La Società considera tale epidemia un evento intervenuto dopo la data di riferimento del bilancio che non comporta rettifica. Poiché la situazione è in divenire e in rapida evoluzione, non è possibile fornire una stima quantitativa del potenziale impatto di tale evento sulla situazione economica e patrimoniale della Società. Tale eventuale impatto sarà pertanto considerato nelle stime contabili della Società nel corso del 2020.

Le condizioni aziendali in termini di attivo, passivo e prospettive di flussi di cassa fanno ritenere agli amministratori che le incertezze conseguenti all'attuale contesto economico non generino comunque dubbi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento.

Tornando ai dati contabili, gli indici generali del settore che delineano per il 2019 una perdita di fatturato dello 0,7% (riferimento "Quotidiano Sanità") la nostra società è riuscita a ottenere risultati migliori.

Nel contesto generale appena descritto la nostra società è riuscita ad ottenere risultati superiori a quelli del mercato in cui opera e sopra descritti e andare in controtendenza rispetto agli anni precedenti. Infatti nel corso del 2019, i ricavi sono passati da euro 13.502.255 a 13.696.784 con una crescita del 1,43% che ha invertito la tendenza che dal 2015 riporta tutti gli anni un calo costante (la diminuzione dal 2015 al 2018 è stata complessivamente del 5,54%).

### **Andamento dei ricavi nell'anno ed in prospettiva**

Analizzando la composizione dei ricavi si rileva che sono costituiti quasi interamente da vendite al dettaglio; a loro volta le vendite al dettaglio sono costituite per circa il 55% da libera vendita, per circa il 45% da vendite con prescrizione medica SSN e con prescrizione medica bianca (dello specialista).

L'azienda al fine di migliorare il proprio posizionamento sul mercato e i servizi al cittadino, per migliorare sempre più la professionalità e creare lo spirito di squadra, ha attivato un aggiornamento del farmacista che mira a migliorare la capacità di consiglio, di consulenza e efficienza del servizio.

### **Servizi aziendali**

La società continua nella sua politica orientata a creare farmacie quali centri di servizi al cittadino, con una gamma e una qualità dei servizi molto elevata nei 5 comuni di Signa, Lastra a Signa, Campi Bisenzio, Borgo San Lorenzo e Calenzano. In tutte le farmacie è attivo il servizio di prenotazione Cup e di attivazione delle tessere sanitarie; inoltre in diverse farmacie è presente il servizio di autoanalisi e noleggio del Holter Pressorio.

In particolare nel corso del 2019 è stato modificato l'orario di servizio delle farmacie di San Donnino, I Gigli e Indicatore, garantendo maggiori aperture per migliorare il servizio offerto e adeguato agli orari delle gallerie commerciali.

La società gestisce ulteriormente 3 studi medici nei comuni di Campi Bisenzio, Signa e Calenzano, che ospitano medici di medicina generale e specialistica.

### **Informazioni relative alle relazioni con il personale**

Alla fine dell'esercizio il personale della società conta l'organico seguente:

| QUALIFICA |        |           |             |        |
|-----------|--------|-----------|-------------|--------|
| Dirigenti | Quadri | Impiegati | Apprendisti | Totale |
| 1         | 11     | 43        | 9           | 64     |

### **Informazioni relative alle relazioni con l'ambiente**

In ossequio a quanto disposto dall'art. 2428, comma 2, c.c., Vi precisiamo quanto segue:

La società svolge la propria attività nel pieno rispetto delle disposizioni in materia di tutela dell'ambiente e di igiene sul posto di lavoro.

In relazione all'emergenza Covid, il consiglio di amministrazione si è adoperato prontamente al fine di attuare tutte le procedure di contenimento dell'epidemia per svolgere l'attività in modo sicuro per l'utenza e i propri dipendenti e il più agevole possibile.

La società si è attivata prontamente dopo l'entrata in vigore delle disposizioni relative alle misure di contrasto alla diffusione dell'epidemia da Covid-19, adottando tutte le cautele necessarie al fine di tutelare la salute dei propri dipendenti, collaboratori e utenti, per il rispetto delle procedure previste, attenendosi ai vari D.P.C.M. e ordinanze della Regione Toscana emanate, integrando il documento della valutazione dei rischi, specifico per l'emergenza e costituito il Comitato Aziendale per la Sicurezza.

- Sono stati dotati tutti i locali delle strutture idonee oggettive per il contenimento della diffusione del virus e soggettive, avendo dotato di dispositivi individuali ogni singolo lavoratore;
- E' stata calendarizzata la sanificazione di tutti i locali;
- Si è attivato il lavoro agile per gli uffici;
- Sono stati effettuati test sierologici per tutto il personale, con nessun caso di contagio;
- è stata predisposta una polizza assicurativa Covid a favore di tutti i dipendenti e il consiglio di amministrazione.

### **Attività di ricerca e sviluppo**

Ai sensi dell'Art. 2428, comma 2, n. 1 del C.C. si forniscono le seguenti informazioni:

La società nel corso dell'esercizio non ha svolto attività di ricerca e sviluppo.

### **Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti sottoposte al controllo di quest'ultime ed azioni proprie**

La società non ha imprese controllate o collegate e di conseguenza la società non si trova nella condizione di dover redigere il bilancio consolidato.

Non ha azioni proprie.

Farmapiana è una partecipata dei Comuni Campi Bisenzio, di Calenzano, Signa e Borgo San Lorenzo. I rapporti con i soci sono esclusivamente legati ai canoni di concessione per lo sfruttamento delle licenze.

### Commento ed analisi degli indicatori di risultato

Nei paragrafi che seguono vengono separatamente analizzati l'andamento economico, patrimoniale e finanziario con l'utilizzo di specifici indicatori di risultato.

Gli indicatori di risultato economici e finanziari sono ricavati direttamente dai dati di bilancio, previa sua riclassificazione.

Infatti, al fine di meglio comprendere l'andamento gestionale, si fornisce di seguito una riclassificazione del Conto economico e dello Stato patrimoniale per l'esercizio in chiusura e per quello precedente.

I metodi di riclassificazione sono molteplici.

Quelli ritenuti più utili per l'analisi della situazione complessiva della società sono per lo stato patrimoniale la riclassificazione finanziaria e per il conto economico la riclassificazione a margine di contribuzione oppure a costo del venduto.

### Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in migliaia di euro):

| <b>CONTO ECONOMICO A MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b> | <b>31/12/2019</b> | <b>31/12/2018</b> | <b>Differenza</b> |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| RICAVI LORDI VENDITA                              | 13.697            | 13.502            | 195               |
| RICAVI NETTI VENDITA [a]                          | 13.697            | 13.502            | 195               |
| VARIAZIONE RIMANENZE                              | 13.729            | 13.535            | 194               |
| P.E. TOTALE PRODOTTO ESERC. [b]                   | 13.729            | 13.537            | 192               |
| CONSUMI MATERIE PRIME [c]                         | 8.261             | 8.200             | 61                |
| ALTRI COSTI VARIABILI [d]                         | 1.975             | 1.844             | 131               |
| C.V. TOTALE COSTI OP. VAR. [e=c+d]                | 10.236            | 10.044            | 192               |
| M.C. MARGINE CONTRIB. [f=b-e]                     | 3.493             | 3.494             | -1                |
| C.F. COSTI OP. FISSI [h]                          | 3.417             | 3.273             | 144               |
| ROGC REDDITO OP. GES. CARATT. [i=f-h]             | 76                | 221               | -145              |
| SALDO GESTIONE ACCESSORIA [j]                     | -64               | -57               | -7                |
| PROVENTI FINANZIARI [l]                           | 0                 | 2                 | -2                |
| ROGA REDDITO OP.GLOBALE AZ.[m=i+j+l]              | 12                | 166               | -154              |
| ONERI FINANZIARI [n]                              | 102               | 111               | -9                |
| R.O. REDDITO ORDINARIO [o=m-n]                    | -90               | 55                | -145              |
| ONERI STRAORDINARI [p]                            | 271               | 51                | 220               |
| PROVENTI STRAORD. [q]                             | 166               | 44                | 122               |
| SALDO GEST. STRAORD. [r=q-p]                      | -105              | -7                | -98               |
| R.A.I. REDDITO ANTE-IMPOSTE [s=o+r]               | -195              | 48                | -243              |
| Imposte sul reddito [t]                           | 17                | 39                | -22               |
| R.N. REDDITO NETTO [u=s-t]                        | -213              | 8                 | -221              |

L'analisi economico - reddituale prosegue con la verifica dei costi dell'attività caratteristica in valore assoluto; occorrerà quindi scorrere il conto economico riclassificato, per la parte fino al reddito operativo, onde verificare eventuali scostamenti di rilievo.

L'esame dei costi operativi può essere condotta attraverso le diverse aggregazioni proposte nel conto economico riclassificato.

Per quanto riguarda il margine di contribuzione infatti possiamo notare un sostanziale risultato di pareggio fra il 2019 e 2018, attestandosi rispettivamente a 3.492.860 e 3.493.567 e pertanto la perdita di esercizio che si è determinata è causata da eventi straordinari e difficilmente ripetibili.

Confrontando poi Per quanto riguarda i costi presenti, nel conto economico a margine commerciale lordo e valore aggiunto, nel periodo in esame, il costo dei prodotti venduti ha inciso per il **60,57%** sulle vendite (**61,00 %** nel periodo precedente); i costi per servizi esterni hanno inciso sulle vendite per **12,13 %**, (11,67 %); i costi per servizi interni, distinti tra ammortamenti e costo del lavoro hanno un' incidenza del **26,98%**, (26,98%). Il costo del lavoro è del **22,69%**, (21,23); ammortamenti per **4,29%**, (**4,72 %**), tenendo conto della svalutazione del terreno che ha inciso per il 1,56% sui ricavi.

Fra gli aggregati reddituali parziali del conto economico per aziende commerciali, il più importante ai fini gestionali, è il **margine commerciale lordo**, il quale deve infatti coprire tutti i costi di gestione (tranne gli acquisti) e residuare un utile.

Più che in valore assoluto assume significato se espresso in percentuale rispetto al fatturato. Diventa così più facile verificare la capacità di coprire le diverse categorie di costi, operativi e finanziari, anch'esse espresse in rapporto alle vendite. Inoltre il dato relativo è l'unico che consente il confronto dei valori nel tempo e rispetto ai concorrenti.

Nel periodo in esame ha avuto un ulteriore incremento attestandosi al **39,43%** sulle vendite; un valore standard generale non è predeterminabile in quanto dipende dalla natura dei prodotti commercializzati. In ogni caso si può affermare che:

il valore deve sempre essere massimizzato, quindi il più alto possibile, tenendo presenti come vincolo le politiche commerciali dell'impresa, in particolare le politiche di prezzo;

il valore deve comunque coprire l'incidenza del complesso dei costi di gestione eccetto gli acquisti.

Il margine di **39,43% è positivo**; riesce a coprire completamente tutti i costi di gestione (tranne gli acquisti), il **39,11%** delle vendite e residuare una differenza del **0,32%**.

Comunque sia la situazione del margine, il giudizio definitivo va formulato unicamente in termini comparativi, valutando il trend temporale e soprattutto i margini ottenuti dalle aziende concorrenti. Nell'altro periodo il margine era in percentuale del **39,00%** ed i costi di gestione incidevano per **3.503.777**.

L'esercizio 2020 comunque evidenzia una crescita di fatturato importante nonostante l'emergenza Covid abbia inciso per alcuni punti vendita inseriti all'interno dei centri commerciali, e per reparti tipo cosmesi negativamente, e quindi si presume che il trend positivo possa migliorare:

|                            | ANNO 2019    | ANNO 2018    | ANNO 2017    | ANNO 2016    | ANNO 2015    |
|----------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>margine commerciale</b> | <b>39,43</b> | <b>39,00</b> | <b>38,62</b> | <b>38,43</b> | <b>34,53</b> |

### Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della Società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente.

Gli aggregati rilevanti, ottenuti rielaborando i dati tratti dai bilanci degli esercizi 2019. e 2018. con il criterio finanziario, riscritti in chiave sintetica, sono così esprimibili in migliaia di euro:

| <b>STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO</b> | <b>31/12/2019</b> | <b>31/12/2018</b> | <b>Differenza</b> |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| LIQUIDITA' IMMEDIATE                  | 123               | 759               | -636              |
| LIQUIDITA' DIFFERITE                  | 576               | 549               | 27                |
| MAGAZZINO RIMANENZE                   | 3.061             | 3.036             | 25                |
| ATTIVO CORRENTE (C)                   | 3.760             | 4.293             | -533              |
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI            | 3.431             | 3.455             | -24               |
| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI          | 5.429             | 5.702             | -273              |
| IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE          | 44                | 0                 | 44                |
| ATTIVO FISSO                          | 8.905             | 9.209             | -305              |
| ATTIVITA' - IMPIEGHI (K)              | 12.665            | 13.503            | -838              |
| PASSIVO CORRENTE (P)                  | 2.986             | 3.823             | -837              |
| PASSIVO CONSOLIDATO                   | 1.529             | 1.320             | 209               |
| CAPITALE NETTO (N)                    | 8.150             | 8.360             | -211              |
| PASSIVO E NETTO - FONTI               | 12.665            | 13.503            | -838              |

**Principali dati finanziari:**

|  | <b>31.12.2019</b> | <b>31.12.2018</b> | <b>variazione</b> |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| depositi bancari                             | 69.546            | 636.378           | <b>-566.832</b>   |
| denaro e valori in cassa                     | 53.701            | 123.079           | <b>-69.378</b>    |
| <b>Crediti per liquidità</b>                 | <b>123.247</b>    | <b>759.457</b>    | <b>-636.210</b>   |
| attività finanziarie ed azioni proprie       | 0                 | 0                 | <b>0</b>          |
| attività finanz. che non cost. imm.          | 0                 | 0                 | <b>0</b>          |
| <b>Crediti Finanziari breve termine</b>      | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| debiti v/banche (entro 12 mesi)              | 265.835           | 786.706           | <b>-520.871</b>   |
| debiti v/altri finanziatori (entro 12 mesi)  | 0                 | 367               | <b>-367</b>       |
| <b>Debiti finanziari a breve termine</b>     | <b>265.835</b>    | <b>787.073</b>    | <b>-521.238</b>   |
| <b>POSIZIONE FINANZIARIA A BREVE TERMINE</b> | <b>-142.588</b>   | <b>-27.616</b>    | <b>-114.972</b>   |
| debiti v/banche (oltre 12 mesi)              | 619.323           | 333.333           | <b>285.990</b>    |
| crediti finanziari                           | 44.329            | 45.616            | <b>-1.287</b>     |
| <b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>           | <b>-717.582</b>   | <b>-315.333</b>   | <b>-402.249</b>   |

Con la chiusura dell'esercizio 2019 si rileva una progressiva e costante riduzione delle passività di esercizio con una riduzione dei debiti complessivi del 6,21%. Sul breve termine si evidenzia una forte diminuzione dei debiti v/fornitori (-29,41% rispetto all'esercizio precedente, pari a euro 604.865, oltre a euro 173.229 di debiti v/factor, rimasto più o meno costante) ma una ulteriore e importante riduzione nei confronti degli istituti di credito a breve termine (-66,21% pari a euro 520.871) e un aumento del 85,80% per i debiti v/banche oltre esercizio successivo pari a euro 285.989, correlato , di conseguenza, a una riduzione delle disponibilità liquide (-83,77% pari a euro 636.210) e una crescita di crediti v/clienti (13,28% pari a euro 44.657) che si è reso possibile anche a seguito della miglior riorganizzazione finanziaria e alla diluizione del debito con i finanziamenti che permette di

gestire in miglior modo la liquidità, la riduzione dell'esposizione per debiti commerciali per l'ottenimento di migliori prezzi, tenendo sempre d'occhio il risparmio in termini di oneri finanziari. Questo ha permesso di mantenere un valore aggiunto interessante, attestato al 27,30% rispetto al 27,33% del precedente esercizio, con un M.O.L. in calo che si attesta al 4,61%.

Comunque l'esercizio chiuso ha portato avanti il lavoro intrapreso dal management per migliorare la situazione finanziaria e approfondendo e perfezionando i seguenti punti:

- 1- riduzione dell'indebitamento presso i fornitori che aveva causato negli anni precedenti ingenti costi per interessi di mora o di dilazione nei confronti di tali aziende;
- 2- controllo più mirato e costante esame della gestione finanziaria che ha portato a un abbattimento degli oneri finanziari sul breve termine più onerosi e incidenti sulla marginalità, privilegiando il medio termine ponderato con le necessità operative;
- 3- efficientamento delle scorte aziendali sulle farmacie al fine di ridurre scaduti e invendibili.

### **Investimenti**

La società nel corso dell'esercizio ha effettuato nuovi investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriale per euro 644.520 riepilogando le singole categorie al netto degli ammortamenti eseguiti. Fra le immobilizzazioni degna di nota va rilevata la svalutazione effettuata di un terreno di proprietà a seguito della perizia di un tecnico come meglio precisato in nota integrativa:

| <b>IMM. MATERIALI</b>      | <b>2018</b>      | <b>Acquisizioni</b> | <b>Amm/storni</b> | <b>2019</b>      |
|----------------------------|------------------|---------------------|-------------------|------------------|
| terreni e fabbricati       | 2.409.815        | 372.013             | -218.595          | 2.563.233        |
| impianti e macchinario     | 241.927          | 99.488              | -106.019          | 235.396          |
| att.ind.li e commerciali   | 153.372          | 16.012              | -53.201           | 116.183          |
| altri beni                 | 347.733          | 157.007             | -157.293          | 347.447          |
| imm. in corso e acconti    | 302.642          | 0                   | -133.837          | 168.805          |
| <b>TOT. IMM. MATERIALI</b> | <b>3.455.489</b> | <b>644.520</b>      | <b>-668.945</b>   | <b>3.431.064</b> |

| <b>IMM. IMMATERIALI</b>      | <b>2018</b>      | <b>Acquisizioni</b> | <b>Amm/storni</b> | <b>2019</b>      |
|------------------------------|------------------|---------------------|-------------------|------------------|
| dir.brev.e op.ingegno        | 17.855           | 0                   | -7.609            | 10.246           |
| concessioni, licenze         | 5.368.464        | 0                   | -183.303          | 5.185.161        |
| altri oneri pluriennali      | 316.125          | 0                   | -82.289           | 233.836          |
| <b>TOT. IMM. IMMATERIALI</b> | <b>5.702.444</b> | <b>0</b>            | <b>-273.201</b>   | <b>5.429.243</b> |

|                        |                  |                |                 |                  |
|------------------------|------------------|----------------|-----------------|------------------|
| <b>TOTALE GENERALE</b> | <b>9.157.933</b> | <b>644.520</b> | <b>-942.146</b> | <b>8.860.307</b> |
|------------------------|------------------|----------------|-----------------|------------------|

### **Esame degli indici e dei margini significativi**



Ai sensi dell'art. 2428, comma 1-bis, c.c. gli indicatori di risultato, considerata la tipologia di società partecipata e la redazione sul governo societario ai sensi dell'art. 6, comma 4, T.U. Società Partecipate, D.lgs. 175/2016, vengono riportati in tale succitata relazione a corredo della presente e del bilancio.

### **Sedi secondarie**

La Società non si avvale di sedi secondarie ma le unità locali ove viene svolta l'attività sono:

|   |                                   |                      |
|---|-----------------------------------|----------------------|
| Sede Legale e Amministrativa            | Via Bruno Buozzi 24               | Campi Bisenzio       |
| Farmacia Comunale N. 1 S. Donnino       | Via Delle Molina 56/b             | Campi Bisenzio       |
| Farmacia Comunale N. 2 Capalle          | Via Confini 13                    | Campi Bisenzio       |
| Farmacia Comunale N. 3 Centrale         | Via Sanzio, 26                    | Campi Bisenzio       |
| Farmacia Comunale N. 4 "I Gigli"        | Via S. Quirico 165 (loc. Capalle) | Campi Bisenzio       |
| Farmacia Comunale N. 5 Settimello       | Via Cioni, 26                     | Calenzano-Settimello |
| Farmacia Comunale N. 6 Lastra a Signa   | Via S. Maria a Castagnolo, 7      | Lastra a Signa       |
| Farmacia Comunale N. 7 L'Indicatore     | Via S. Martino 208                | Campi Bisenzio       |
| Farmacia Comunale N. 8 Signa            | Via Macelli                       | Signa                |
| Farmacia Comunale N. 9 Borgo S. Lorenzo | P.zza M. L. King 5                | Borgo S. Lorenzo     |
| Magazzino                               | Via Palestro 1                    | Campi Bisenzio       |
| Studio medico Signa                     | Via Macelli                       | Signa                |
| Studio medico Campi Centrale            | Via Botticelli, 60                | Campi Bisenzio       |
| Studio medico Calenzano                 | Via A. da Settimello n. 110       | Calenzano-Settimello |

### **Evoluzione prevedibile della gestione**

A primo impatto i dati del 2019 con la perdita di esercizio significativa a fronte di una crescita di fatturato di circa il 1,41% in un momento congiunturale e globale, non certo dei migliori, probabilmente, senza un approfondito esame porterebbe a delle considerazioni non positive. Ma se si va ad analizzare attentamente, come evidenziato nel presente documento e in nota integrativa, emerge una buona situazione aziendale, anche di crescita, se si vanno ad epurare i costi e accantonamenti straordinari e di carattere non continuativo evidenziati nel presente esercizio, e in particolare per la svalutazione di un terreno di proprietà e costi legati al personale per indennità che sono andate a pesare in modo marcato sul risultato.

Analizzato questo aspetto, nonostante l'emergenza epidemiologica, ancora in corso al momento della redazione del presente documento, che non ha chiuso gli esercizi di vendita come regola generale, ma ha azzerato il settore cosmesi e gli incassi dei punti vendita all'interno dei centri commerciali, la società con l'organizzazione sui punti vendita e in back-office per la fornitura dei prodotti e dispositivi volti al contrasto dell'epidemia, ha ottenuto una crescita di fatturato al 30.04 rispetto allo stesso periodo del 2019 del 9,77%, che per i motivi suesposti è ancor più significativo, che fa ben sperare per il proseguimento dell'esercizio.

### **Fatti di rilievo accaduti dopo la chiusura dell'esercizio**

E' già stato evidenziato in premessa che l'esercizio 2020 sarà sicuramente un esercizio atipico per la situazione congiunturale e mondiale che il Covid19 ha causato e sta causando.

La gestione, a parte quanto già precisato, non rileva fatti di particolare rilievo da segnalare.

Continua l'impegno aziendale per realizzare la nuova sede della Farmacia Centrale Farmapiana e Casa della Salute; infatti sono state ormai completate tutte le fasi formali e burocratiche con ASL e comune di Campi Bisenzio, ed è stato firmato il protocollo d'intesa con ASL.

Si evidenzia che tale realizzazione ospiterà oltre alla sede della farmacia centrale di Campi Bisenzio, studi medici ove operano i medici di base, la sede della ASL con tutte le attività di specialistica e la diagnostica di base.

Sicuramente la realizzazione della casa della salute, con un aumento dei servizi sanitari offerti ai cittadini, rappresenta un polo sanitario importantissimo per il comune di Campi Bisenzio (e sicuramente porterà ad un aumento dei flussi di pazienti e dei ricavi della farmacia centrale).

Per quanto riguarda il modello 231 già operativo, è in corso un aggiornamento al fine di renderlo attuale nei vari settori e argomenti che lo compongono.

### **Investimenti programmati ed in corso**

Con la realizzazione e inaugurazione nel corso del 2019 della nuova farmacia di San Donnino all'interno del poliambulatorio della Fratellanza di San Donnino, gli investimenti e gli sforzi programmati sono concentrati e relativi agli investimenti indicati nella sezione precedente relativi alla Farmacia Centrale e Casa della Salute.

### **Conclusioni**

#### **CANONI DI CONCESSIONE**

Si ritiene opportuno evidenziare che il canone di concessione introdotto nel 2012 con l'ingresso in società dei comuni di Signa e Borgo S. Lorenzo, è stato determinato con delibera consiliare dei soci con un valore fisso; pertanto anche in questo anno il canone è stato il seguente:

|                   | CANONI  |
|-------------------|---------|
| CAMPI BISENZIO    | 208.141 |
| CALENZANO         | 24.596  |
| BORGO SAN LORENZO | 38.785  |
| SIGNA             | 48.477  |
| LASTRA A SIGNA    | 142.839 |
| Totale            | 462.838 |

Il canone 2019 così come riportato in tabella, è stato approvato dall'assemblea.

### **Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti**

La società non possiede azioni proprie, né azioni o quote di società controllanti. La società non ha acquistato o ceduto, nel corso dell'esercizio, azioni proprie né azioni o quote di società controllanti.

### **Informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del codice civile**

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, n. 6-bis), c.c. si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria.

I flussi finanziari della società, operando esclusivamente sul mercato nazionale, sono esposti esclusivamente alle oscillazioni dei tassi di interesse. Le oscillazioni dei tassi di interesse influiscono

sul livello degli oneri finanziari netti, dovuti in relazione ai debiti finanziari gravanti sulla società (scoperti di c/c, conto anticipi, mutui bancari).

Il risultato può essere inoltre influenzato dalle variazioni dei prezzi dei prodotti e servizi venduti.

Sulla base di quanto storicamente verificatosi in termini di risultati economico-finanziari, non si ravvisano potenziali effetti negativi di portata significativa con riferimento ai rischi di cui sopra, anche in considerazione di quanto esposto più avanti in merito.

Per quanto concerne l'esposizione al rischio di prezzo, credito e liquidità si fa presente che la Società opera in un settore dove tali rischi subiscono moderate variazioni e, in ogni caso, la direzione aziendale ha adottato un sistema di monitoraggio adeguato alle proprie dimensioni al fine di prevenire situazioni di particolare tensione.

Più precisamente, gli obiettivi della direzione aziendale, le politiche e i criteri utilizzati per misurare, monitorare e controllare i rischi finanziari sono i seguenti:

### **Rischio di credito**

L'impresa opera solo con il pubblico e con clienti fidelizzati e, pertanto, non sono richieste particolari garanzie sui correlati crediti. Per la clientela che richiede dilazioni nei pagamenti, è comunque prassi procedere alla verifica della relativa classe di merito creditizio. Il valore dei crediti viene monitorato costantemente nel corso dell'esercizio in modo tale che l'ammontare esprima sempre il valore di presumibile realizzo.

### **Rischio di liquidità**

L'impresa non presenta passività finanziarie se non quelle di circolante.

### **Rischio finanziamenti**

La società è marginalmente soggetta al rischio variazione flussi finanziari e presenta un basso profilo di rischio, individuabile nella variazione dei tassi di interesse sui finanziamenti.

### **Proposta di dilazione nell'approvazione del bilancio a 180 giorni**

L'organo amministrativo propone l'approvazione del bilancio nel maggior termine di 180 giorni tenuto conto dell'attuale situazione di emergenza epidemiologica da virus Covid-19, dei relativi provvedimenti governativi finalizzati al contrasto e contenimento della diffusione del virus e delle disposizioni di cui all'art. 106 del D.L. 18.03.2020.

### **Destinazione dell'utile di esercizio**

Quanto alla perdita rilevata alla chiusura dell'esercizio 2019 pari a euro 212.501,83 si ritiene di utilizzare le riserve disponibili per la copertura della perdita di esercizio, utilizzando interamente le riserve da differenza conferimento, le riserve in sospensione di imposta, la riserva da sovrapprezzo azioni, la riserva straordinaria e per il residuo di 73.320,39 la riserva legale.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

*Il Presidente del Consiglio di Amministrazione*

*Prof. Francesco Lotti*